


Companhia Águas de Joinville
MATRIZ DE RISCO SEI Nº 26908590/2025 - CAJ.DIPRE.CIOP.CGE

Joinville, 23 de setembro de 2025.

Objeto da contratação:
Termo de Referência: 0024936410

Os objetivos desta matriz de risco são:

- Definir responsabilidades entre as partes durante a execução do contrato, buscando preservar o equilíbrio econômico-financeiro do mesmo; e
- Identificar os riscos para a Companhia Águas de Joinville e as respectivas respostas/ações.
- Permitir ao gestor do contrato mensurar, avaliar e ordenar os eventos que podem afetar o alcance dos objetivos da contratação e, consequentemente, os objetivos estratégicos da contratante.

Risco	Definição	Alocação	Consequência
Atraso ou Interrupção por falta de Registro	O descumprimento dos prazos de entrega ou a interrupção do fornecimento, quando decorrentes de atos ou fatos imputáveis à CONTRATADA	CONTRATADA	Aplicação de SANÇÃO administrativa prevista em contrato e ou RESCISÃO, no caso de ocorrência de atraso, ou prorrogação de prazo desde que justificado e aprovado pela gestão e fiscalização do contrato
Liquidez por parte da Contratada	Impossibilidade da CONTRATADA se financiar devido a estar altamente exposta.	CONTRATADA	Notificação para apresentação de plano de recuperação ou comprovação de solvência, sob pena de rescisão unilateral do contrato, com a execução da garantia e aplicação das sanções cabíveis para o ressarcimento de eventuais danos
Regulatório	Constantes modificações nas regras do ambiente de energia: não gerenciável, visto que caso haja alguma alteração na legislação vigente,	CONTRATADA	A CONTRATADA deverá informar qualquer alteração nas regras de comercialização de energia e, em conjunto com a CAJ, promover as adaptações necessárias para o cumprimento da nova legislação

Risco	Definição	Alocação	Consequência
	será necessário um estudo para uma ação		
Variação dos preços de energia	Variação da inflação pelo IPCA	CAJ	A CAJ aplicará o reajuste anual dos valores, com base na variação do IPCA e a formalização do novo montante será realizada através de um Termo Aditivo
Operação por parte da Contratada	São as incertezas que existem na operação do ativo, como por exemplo, a disponibilidade maior ou menor que o previsto	CONTRATADA	A CONTRATADA deverá replanejar suas operações evitando o aumento nos custos operacionais
Alterações tributárias	Criação de novos tributos ou encargos legais, ou alteração dos existentes	CONTRATADA	A CONTRATADA deverá informar a CAJ sobre as alterações causadas pela mudança na tributação
Variação dos preços de energia	Fatores climáticos que afetam a volatilidade do preço da energia	CONTRATADA	A CONTRATADA deverá monitorar eventos que podem afetar os preços da energia
Eventos seguráveis caracterizados como caso fortuito/força maior	Ocorrência de fatos imprevisíveis ou previsíveis, mas de consequências incalculáveis (caso fortuito, força maior) passíveis de serem segurados	CONTRATADA	Acionar o seguro para mitigar perdas financeiras e garantir a continuidade das operações
Rescisão contratual por parte da Contratada	A CONTRATADA rescinde o contrato	CAJ	Após acionar o seguro, a CAJ deverá comprar energia no Mercado de Curto Prazo, onde o preço pode ser muito superior ao contratado
Rescisão contratual por parte da CAJ	A CAJ rescinde o contrato	CONTRATADA	Após acionar o seguro, a CONTRATADA renegociará a energia no Mercado de Curto Prazo, onde o preço pode ser muito inferior ao contratado
Alteração contratual por Diminuição do Montante	Aditivo de contrato de fornecimento de energia para diminuir o volume de energia contratada	CONTRATADA	Não recuperação do investimento realizado pela CONTRATADA em consequência de redução dos quantitativos contratados, desde que devidamente comprovado e aceito entre as partes

Risco	Definição	Alocação	Consequência
Alteração contratual por Aumento do Montante	Aditivo de contrato de fornecimento de energia para aumentar o volume de energia contratada	CAJ	Necessidade de aumento do gasto realizado pela CAJ em consequência da alteração dos quantitativos contratados
Problemas de liquidez financeira	A CONTRATADA apresenta problemas de caixa, o que impossibilita a prestação dos serviços	CONTRATADA	Interrupção da Prestação de Serviços e Risco de Descontinuidade Operacional para a CAJ
Crédito por parte da Contratada	A CONTRATADA não cumpre com suas obrigações financeiras	CONTRATADA	Notificação para apresentação de plano de recuperação ou comprovação de solvência, sob pena de rescisão unilateral do contrato, com a execução da garantia e aplicação das sanções cabíveis para o ressarcimento de eventuais danos
Fatura incorreta no recebimento	A CONTRATADA emite as faturas com erro	CONTRATADA	Prejuízo na devolução das faturas enviadas



Documento assinado eletronicamente por **Adamo de Holleben, Empregado(a) Público(a)**, em 16/10/2025, às 15:16, conforme a Medida Provisória nº 2.200-2, de 24/08/2001, Decreto Federal nº 8.539, de 08/10/2015 e o Decreto Municipal nº 21.863, de 30/01/2014.



Documento assinado eletronicamente por **Felipe Rodrigues, Coordenador(a)**, em 16/10/2025, às 16:07, conforme a Medida Provisória nº 2.200-2, de 24/08/2001, Decreto Federal nº 8.539, de 08/10/2015 e o Decreto Municipal nº 21.863, de 30/01/2014.



Documento assinado eletronicamente por **Clarissa Campos de Sa, Gerente**, em 17/10/2025, às 11:42, conforme a Medida Provisória nº 2.200-2, de 24/08/2001, Decreto Federal nº 8.539, de 08/10/2015 e o Decreto Municipal nº 21.863, de 30/01/2014.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://portalsei.joinville.sc.gov.br/> informando o código verificador **26908590** e o código CRC **DBAEA863**.

Rua XV de Novembro, 3950 - Bairro Glória - CEP 89216-202 - Joinville - SC -
www.aguasdejoinville.com.br